

التحليل الإستراتيجي

2017م





جمعية البر بالخيرية بأم الدوم

المشاركين:

- 1- اعضاء الجمعية
- 2- الإدارات الداخلية
- 3- الموظفين
- 4- المستفيدين
- 5- المجتمع
- 6- الشركاء

المنهجيات:

- 1- تحليل سوات
- 2- تحليل 7s
- 3- تحليل بيست

الادوات:

- 1- ورش العمل
- 2- مجموعات التركيز
- 3- اللقاءات الفردية
- 4- الملاحظة
- 5- الاستبانات
- 6- الدراسات الميدانية
- 7- التحليل

صور ورش العمل:



نماذج الاستبانات:





استبيان رأي أعضاء الجمعية:

نقاط القوة: هي القضايا الداخلية والحالية التي تتمتع بها الجمعية وتتميز بها ولا بد من المحافظ عليها عند التخطيط لإحراز نقلة نوعية (مثل وجود مقر مهياً)
نأمل ذكر أكبر عدد ممكن

- تطوير الأداء داخل الجمعية وكذلك تطوير الموظفين ليكون هناك احترافية وتقنية أكثر
- وجود مقر مهياً
- وجود اوقاف عائدة للجمعية
- وجود شباب متحمس للعمل
- الاكتفاء الذاتي في ماها مستخدم على وجه الدوام وعدم الحاجة للاستئجار
- كاجهزة كهربائية وغيرها

نقاط الضعف: هي القضايا الداخلية والحالية التي تعاني منها الجمعية وتؤثر بشكل سلبي مباشر في إحراز نقلة نوعية (مثل عدم وجود قسم نسائي)
نأمل ذكر أكبر عدد ممكن

- يفعل القسم النسائي مائه بالمئه وكذلك الشراكات
- عدم وجود مقر للقسم النسائي
- قلة الإيرادات
- عدم التعريف بالجمعية وأنشطتها من خلال توزيع المستهلكات كالهديا في المناسبات والترقيات والتعيينات ووضعها في مناديل توزع عبر المحطات والمرافق والدوائر

الفرص المتاحة : هي القضايا الخارجية والمستقبلية التي تحتاج الجمعية الى البحث عنها وإستثمارها بكفاءة لإحراز نقلة نوعية (مثل المانحين والشركات)
نأمل ذكر أكبر عدد ممكن

- والبنوك والمعاهد والمراكز والادارات الحكومية
- وجود تجار من أهل المنطقة
- كلمات الإخوة المشايخ عن الجمعية يمكن استثمارها
- التعريف بالجمعية عبر الزيارات

التحديات المحتملة: هي القضايا الخارجية أو المستقبلية على مستوى البيئة السياسية أو الاقتصادية أو الإجتماعية التي لابد أن تستدرکها الجمعية لتجنب المخاطر التي قد تعيق النقلة النوعية (مثل ارتفاع أسعار الطاقة) نأمل ذكر أكبر عدد ممكن

- لا بد من الترشيد والاقتصاد
- ارتفاع الأسعار
- قلة المستثمرين للمحلات والشقق لمغادرة اغلب الأجانب
- المحافظة على الممتلكات قدر المستطاع
- الاكتفاء الذاتي والاقتصاد في المصروفات
- الاحتفاظ بما يزيد من مشتريات كمواد البناء وغيرها

كعضو في الجمعية مالذي تتمنى أن توفره لك الجمعية ؟

- بثيها عملية صحية
- أتمنى ان تغطي احتياجات المنطقة من الدرامل والأيتام والمطلقات
- والفقراء والمساكين
- التواصل معي بكل جديد وتوفير سبل وآلية ماكلفت به من مهام

ماهو الأثر الذي تتمنى أن تحققه الجمعية في مجتمع أم الدوم ؟

- الوعي في جميع الجوانب
- اخراج جيل متعلم ومتفهم لدور الجمعية من خلال الدورات واللقاءات
- فتح مركز للإصلاح الأسرى ولو عن طريق جهات متخصصة بالتواصل معها أو تسهيل الطريق للمستفيدين للتواصل معها أو الوساطة بين المركز والجهة الأخرى.

أي ملاحظات أو مقترحات

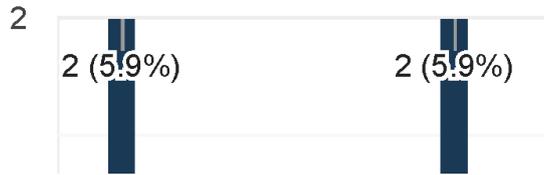
- الاستعجال في تشغيل الوقف

استبيان احتياج المجتمع المحلي:

ماهي الدورات التدريبية التي يحتاجها الشباب



ماهي الدورات التدريبية التي يحتاجها النساء



هل هناك مشاكل في المجتمع تود منا أن نساهم في حلها؟



هل لديك أي مقترحات أخرى ؟

- لا
- لا يوجد لدينا اي اقتراحات وشكرا على تواصلكم معنا
- دعم الراغبين في الزواج من أعضاء مجلس الإدارة والموظفين
- لا
- الاستعجال في تأثيث المبنى
- نعم
- بناء متنفس شبابي
- دورة في السباحة
- إقامة مهرجانات مع الجهات الخيرية بالمنطقة
- أتمنى دعم المجتمع لفرص العمل فالعمالة متصدرين العمل ونتمى الرؤية يكون لها دور كبير
- نتطلع للأفضل ان شاء لله
- أقترح تشكيل لجنة مصغرة تتبنى تثقيف المجتمع في جميع ممارسات أفراد المجتمع الخاطئة .
- مساعدة المساكين
- ايه توظيف
- لا يوجد اقتراح
- دعم الشباب ماليا وفكريا في فتح مشاريع بسيطة لهم تزيد دخلهم وتعودهم على العمل
- والاعتماد على النفس
- نشكركم على جهودكم
- المساعده المالية والمعونوية
- نعم تطوير الدورات
- يتم تحفيز الطلاب الأيتام سواء ذكور أو إناث بأن من يحفظ جزء من كتاب عليه يعطى عليه
- مكافأة 500 ريال للعشره الأول 100 للعشره الثانية و 1500 للعشره الأجزاء الأخيرة حتى يكون
- التنافس في حفظ كتاب لله وحفظ أوقاتهم بما ينفعهم في دنياهم وأخراهم
- وضع إعلانات عن المتكبرين ﴿ وَلَا تُصَعِّرْ حَدَّكَ لِلنَّاسِ وَلَا تَمْشِ فِي الْأَرْضِ مَرَدًا إِنَّ لِلَّهَ لَا يُجِبُّ كُلَّ مُخْتَالٍ فَخُورٍ ﴾
- نعم نأمل منكم إتاحة وظائف نسائية فالجمعية
- نريد دورات حاسب آلي معتمده ومجانية
- نعم إقامة ندوات للشباب ومسابقات تحفزهم للاستفادة من أوقات الفراغ ولزيادة الوعي
- أن يكون هناك دورات بشكل أسبوعي النساء في كل قرية بمسمى التوجيه والارشاد في دينهم
- ومشاكلهم الأسرية وماشابه ذلك
- مشروع سقيا الماء بمبلغ بسيط وذلك بإنشاء مصنع لكم والبيع على مستوى أم الدوم وتوابعها
- بسعر مناسب للجميع ومدخوله تستفيد منه الجمعية
- المساعده المالية والمعونوية

الدراسة الميدانية للمستفيدين:

الهدف العام للدراسة:

دراسة وتحليل الوضع القائم للنساء في أم الدوم ودور جمعية البر في ذلك ومدى اسعداد الجمعيات للتعاون بهدف دعم وتطوير النساء من خلال برامج تدريبية.

الأهداف الفرعية:

- التعرف على قدرات جمعية البر الخيرية من الناحية الإدارية ومدى استعدادها للتطوير وتنفيذ برامج للسيدات بحرفية عالية.
- التعرف على البيئة المحيطة في أم الدوم والتي تشمل (اليئة الثقافية، الإقتصادية والقانونية) وتحديد الفرص والتهديدات التي تواجه هذه البرامج التدريبية.
- تحديد رغبات النساء في المنطقة من البرامج التدريبية الأكبر احتياجاً.
- معرفة معوقات عزوف المؤسسات الاجتماعية (خاصة الجمعيات) من تقديم هذه البرامج والدورات.
- تقديم توصيات ومقترحات لجمعية البر حول تقديم برامج تدريبية كخطوة أولى لتنمية المرأة إقتصادياً في المنطقة.

منهجية الدراسة:

تم استخدام البحث النوعي (Qualitative Research) كمنهجية تعتمد على دراسة الوضع الحالي للنساء في المنطقة من خلال جميع المعلومات وفق التالي:

1.المقابلة شبه المنظمة:

يتم فيها توجيه أسئلة معدة سابقاً (مفتوحة) في القسم النسائي في جمعية البر

2.مجموعات العمل المركزة:

التقى الفريق مع مجموعة من النساء ويحاور معهن إحتاجاتهن من البرامج التدريبية ومعوقات العمل من المنزل وتمت مقابلة النساء على النحو التالي:

- مجموعة من النساء العاملات والأمهات في السوق النسائي من البائعات والزائرات.
- تعبئة استبيان خاص بالدراسة.

نتائج الدراسة:

- من خلال قيام فريق البحث بتحليل المعلومات التي تم جمعها، خرجت الدراسة بنتائج وتوصيات يهدف إلى تمكين المرأة في أم الدوم اقتصادياً من خلال برامج تدريبية وإرشادية بكفاءة عالية وفاعلية وخدمات إقراضية من خلال ربطهن بالصناديق التي تقدم قروض ميسرة.
- تبين ضعف المؤسسات الاجتماعية في تبني برامج تدريبية تنموية ترتبط باحتياجات المنطقة لتساعد في إيجاد خطوات نحو تحويلها لمشروعات متناهية الصغر.
- عدم وجود مؤسسات حكومية أو أهلية تتبنى برامج تساعد في تقديم الإرشادات والاستشارات والتمويل للنساء اللاتي يفتقرن للتحفيز الذاتي أو المؤسسي.
- خوف من البدء بمشروعات صغيرة من المنزل تعطي مردود مالي ضعيف مقابل الجهد المبذول.
- السوق النسائي يوضح بمطابقة التقليد من الغير وعدم الإبتكار حيث أن غالبية المنتجات في المحلات متشابهة وعدم التخصص في البضاعة نوعاً وشكلاً.

التوصيات:

- أولاً:** تفعيل دور جمعية البر الخيرية بأم الدوم في وضع تصور لخطة بعيدة المدى يركز على احتياجات المنطقة وتطويرها.
- ثانياً:** العمل على تفعيل البرامج التدريبية ذات الأولوية في المنطقة وفق التالي:
- دورة في الحاسب الآلي.
 - دورة في فن الطبخ.
 - دورة التجميل وتصفيف الشعر.
 - دورة في الخياطة والتطريز.
 - دورة اللغة الانجليزية.
- ثالثاً:** تأسيس مجموعة من المدربات من خريجات المنطقة.
- رابعاً:** أهمية تنفيذ برامج الدورات من خلال لجنة التنمية الاجتماعية لإيماننا بأن تفعيل دور مؤسسات المجتمع المدني يعطي نتائج مثمرة .. والإحتكاك مع المؤسسات النموية الأخرى يؤدي إلى رفع مستوى كفاءة الأداء.

التحليل الرباعي (تحليل سوات):

نقاط الضعف

- ضعف الرقابة من مجلس الإدارة
- ضعف دور الجمعية العمومية
- ضعف كفاءة تشغيل الأوقاف
- تفعيل الإجراءات الداخلية
- الحاجة لعمق دراسة الحالة
- الحاجة لتقييم المخاطر
- الحاجة لعملية هيكلية الإجراءات
- قلة عدد الموظفين المتفرغين
- قلة التبرعات غير المقيدة
- عدم تفعيل بعض اللوائح والسياسات

نقاط القوة

- فريق عمل مؤهل
- مقر مهياً
- مركز تدريب
- قواعد بيانات داعمين
- جاهزية الخطة الاستراتيجية
- التقنية
- تطبيق معايير الحوكمة
- استثمار فرص التعلم
- شفافية القوائم المالية
- أوقاف للجمعية
- بناء خطط للموارد المالية
- تنوع المشاريع التنموية

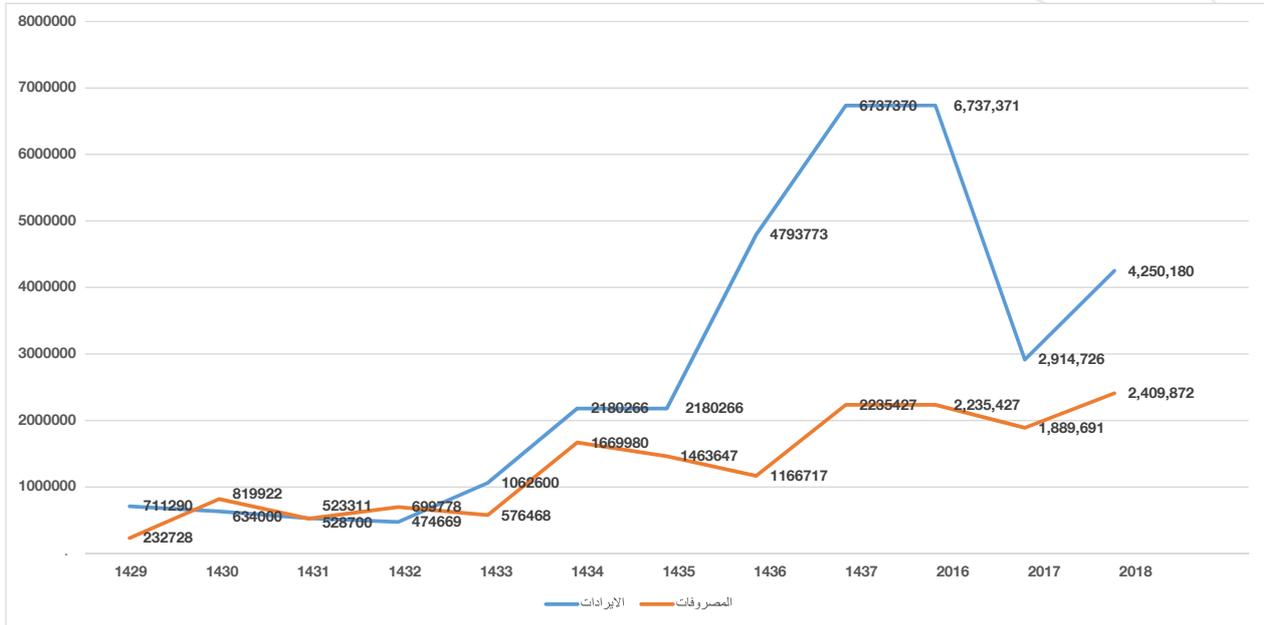
التحديات

- التأثيرات الاقتصادية
- زيادة أعداد المستفيدين
- ضعف الإقبال على التبرعات

الفرص

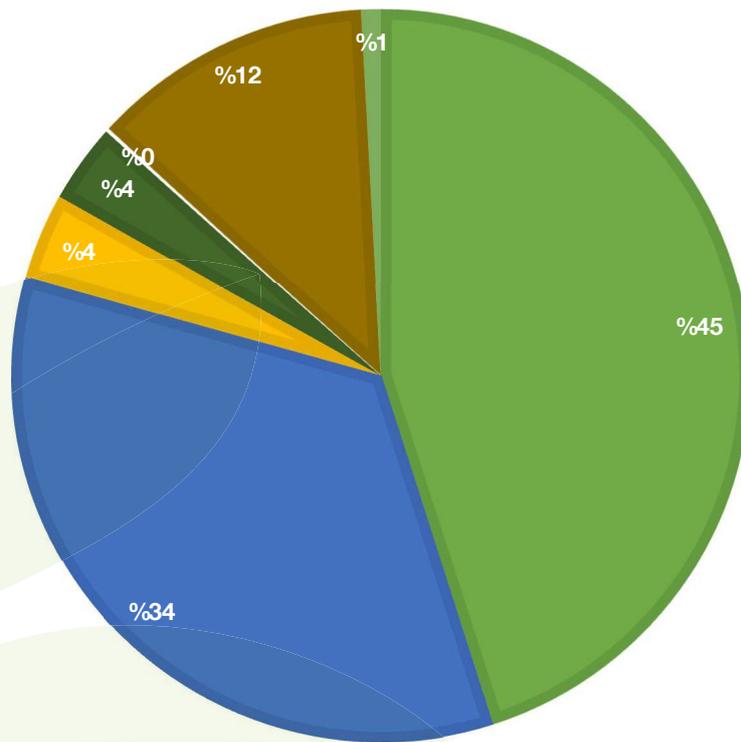
- توفر مؤسسات مانحة وشركات مسؤولة مجتمعية
- بروز الدور للقطاع الخيري في رؤية 2030م
- استثمار المعالم السياحية في المنطقة
- فرص التعلم الخارجية
- فرص التوطين الاجتماعي
- الدعم المادي من الجهات الحكومية

التحليل المالي عن عام 2017م:



تنوع الإيرادات

■ إيجارات ■ أوقاف ■ اشتراكات ■ زكاة ■ تبرعات عينيه ■ تبرعات نقدية ■ دعم الوزارة



إحصائية دقيقة لإيرادات الجمعية:

المجموع	2018	2017	2016	1437	1436	1435	1434	1433	1432	1431	1430	1429	
14,387,450	743,650	200,000	4,000,000	4000.000	1300.000	800.000	600.000	900.000	393.800	400.000	500.000	550.000	اعانة الوزارة
63,050	-	5,200	-	--	6.600	30.250	5200	10.400	--	4800	400	200	اشتراكات
1,368,695	-	-	15,000	15.000	-	439.467	241.600	119.000	264.028	173.000	66.600	35.000	تبرعات عينيه
12,321,568	2,665,019	2,055,476	2,286,823	2.286.823	1.380.608	757.811	749.713	39.800	27.905	38.600	5.600	27.390	تبرعات نقدية
1,239,117	113,243	154,050	102,210	102.210	62.040	--	280.000	87.400	25.964	51.000	128.000	133.000	زكاة
4,429,382	411,768	500,000	333,338	333.338	2.044.525	467.278	304.135	25.000	--	32.500	--	--	أوقاف
307,900	307,900	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	إيجارات
34,117,162		2,914,726	6,737,371	6.737.371	4.793.773	2.494806	2.180.648	1.181.600	711.697	699.900	700.600	745.590	إجمالي



جمعية البر الخيرية بأم الدوم



0507036999



0128540600



www.jmihdom.sa



info@jmihdom.sa